

e-DORADCA podatkowy

Nr 1/2026

TEMAT NUMERU

Obowiązkowy KSeF



2026

KADRY I ZUS

Składki ZUS przedsiębiorców w 2026 roku

DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

CBAM – nowa graniczna opłata wyrównawcza

PODATKI

BUBLE i HITY podatkowe 2025 roku





Tematem bieżącego numeru jest wkrótce wprowadzany obowiązek wystawiania faktur za pomocą Krajowego Systemu e-Faktur.

Przedsiębiorców powinny zainteresować również składki na ubezpieczenia społeczne, jakie będą musieli płacić w 2026 roku.

Ponadto w gazecie omówiono wdrażany unijny mechanizm CBAM – czyli tzw. nową graniczną opłatę wyrównawczą.

Przedstawiamy też ranking największych „bubli” i „hitów” wprowadzonych w podatках w 2025 roku.

Wszystkim Czytelnikom życzymy wszelkiej pomyślności w życiu zawodowym oraz osobistym w nowym 2026 roku!

NEWS



Samozbiory a VAT

W odpowiedzi na pytanie dziennikarza Minister Finansów udzielił wyjaśnień w sprawie rozliczania VAT od samozbiorów.

Wynika z nich, że działalność rolnicza może być opodatkowana VAT na zasadach ogólnych albo w ramach procedury dla rolników ryczałtowych.

Podstawowy system dla rolników to system ryczałtowy (zwolnienie z VAT), w którym rolnicy są zwolnieni z wszelkich obowiązków w VAT, bez względu na osiągnięte obroty. Dostarczanie produktów rolnych dokonywane przez **rolnika ryczałtowego** – też w ramach tzw. samozbiorów, tj. nieodpłatnie lub za symboliczną odpłatnością – objęte jest zwolnieniem od VAT.

Rolnicy, którzy rezygnują z systemu ryczałtowego i chcą rozliczać VAT na zasadach ogólnych, są zobowiązani do prowadzenia ewidencji VAT i rozliczania podatku zgodnie z jego systemowymi założeniami, tak jak wszyscy inni podatnicy prowadzący działalność gospodarczą w rozumieniu przepi-

sów o VAT. Według ustawy o VAT opodatkowaniu podlegają czynności odpłatne (m.in. dostawy towarów i świadczenie usług za wynagrodzeniem), ale także niektóre czynności nieodpłatne, tj. nieodpłatne przekazanie towarów należących do przedsiębiorstwa podatnika czy wszelkie inne darowizny towarów, ale tylko w sytuacji, gdy podatnikowi przysługiwało, przy nabyciu bądź wytworzeniu towaru, prawo do obniżenia kwoty podatku należnego o kwotę podatku naliczonego. W przypadku **rolników będących czynnymi podatnikami VAT** te zasady dotyczą też dostaw produktów rolnych dokonywanych w ramach tzw. samozbiorów. Rozliczeniu w VAT powinny podlegać tylko te produkty, które zostały z gospodarstwa wydane (przekazane odbiorcom) lub spożyte na prywatne potrzeby. Produkty, które pozostały na polu, np. z uwagi na przymrozek itp., nie podlegają opodatkowaniu VAT.

Jeśli rolnicy mają trudności z wypełnianiem obowiązków ciążyących na podatnikach VAT czynnych, mogą powrócić po upływie 3 lat do statusu rolnika ryczałtowego.

SPIS TREŚCI

3 AKTUALNOŚCI

TEMAT NUMERU

6 Obowiązkowy KSeF

PODATKI

8 BUBLE i HITY podatkowe 2025 roku

10 Zwolnienie od CIT dla zagranicznych funduszy

PRAWO

11 Prostsze procedury budowlane

DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

12 CBAM – nowa graniczna opłata wyrównawcza

14 KSeF – nowe obowiązki, realne obawy

ZARZĄDZANIE I MARKETING

15 Nowe trendy i kierunki marketingu

KADRY I ZUS

16 Składki ZUS przedsiębiorców w 2026 roku

CIEKAWA INTERPRETACJA

18 Nieruchomości związane z prowadzeniem działalności gospodarczej

QUIZ

19 Quiz podatkowy z KSeF

ROZMOWY Z PRZEDSIĘBIORCAMI

20 Historia firmy Drewnokor

DORADCA RADZI

22 Ulga w podatkach dochodowych dla pracodawców zatrudniających żołnierzy

NIEZBĘDNIK

23 Wymiar czasu pracy w 2026 roku

AKTUALNOŚCI

PODATKI

RAPORTOWANIE JPK_VAT ZWIĄZANE Z KSEF

W odpowiedzi na interpelację Minister Finansów i Gospodarki wyjaśnił, że przedsiębiorcy przygotowujący się do wdrożenia Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF) staną wkrótce przed kolejnymi znaczącymi obowiązkami wynikającymi z **nowelizacji** rozporządzenia w sprawie szczegółowego zakresu danych zawartych w deklaracjach podatkowych i ewidencji VAT. Nowe obowiązki mają objąć wszystkich podatników VAT już od 1 lutego 2026 r., niezależnie od tego, że część z nich – np. mniejsze przedsiębiorstwa – rozpocznie obowiązkowe wystawianie faktur w KSeF dopiero od 2027 r. Wdrożenie nowej wersji pliku JPK_VAT związane jest z terminem ustawowym wprowadzenia obowiązkowego KSeF.

ZMIANY W OPODATKOWANIU FUNDACJI RODZINNYCH ZAWETOWANE

Prezydent pod koniec listopada ub.r. **odmówił** jednak podpisania opisanej w poprzednim numerze **ustawy** z 17 października 2025 r. o zmianie ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych, która miała uszczelnić od początku 2026 r. przepisy regulujące zasady opodatkowania fundacji rodzinnych. Weto to nie zostało dotąd rozpatrzone przez Sejm.

JPK PIT I CIT OD 1 STYCZNIA 2026 R.

Od 1 stycznia 2026 r. pierwsza grupa podatników PIT jest objęta **obowiązkiem** prowadzenia ksiąg podatkowych wyłącznie przy użyciu programów komputerowych.

Obowiązek przesyłania ksiąg podatkowych w formie ustrukturyzowanej JPK jest przy tym powiązany z obowiązkiem ich elektronicznego prowadzenia. W dacie zaprowadzenia ksiąg należy więc sprawdzić, czy księgi te muszą być prowadzone w formie elektronicznej. Jeśli w dacie zaprowadzenia ksiąg wystąpi obowiązek ich prowadzenia w formie elektronicznej, to po zakończeniu roku podatkowego wystąpi też obowiązek ich przesyłania w formie plików JPK – i na odwrót.

Ponadto od początku 2026 r. druga grupa podatników CIT została objęta obowiązkiem raportowania w ramach struktur JPK_CIT.

ROZPORZĄDZENIA WYKONAWCZE DO KSEF

MFiG wydał 4 rozporządzenia wykonawcze dotyczące funkcjonowania KSeF. Określają one m.in.: zasady korzystania z KSeF, w tym wzór zawiadomienia ZAW-FA, przypadki, w których nie ma obowiązku wystawiania faktur ustrukturyzowanych, zasady wystawiania faktur uproszczonych i szczegółowe dane, jakie powinien zawierać JPK_VAT z deklaracją.

NOWE LIMITY DLA SAMOCHODÓW FIRMOWYCH

Przypominamy, że od 2026 r. obowiązują nowe limity podatkowe dla samochodów osobowych wykorzystywanych w działalności gospodarczej (była o tym mowa w listopadowym nr). Limit 225 tys. zł dotyczy aut elektrycznych i wodorowych, 150 tys. zł – samochodów o emisji poniżej 50 g CO₂/km, a 100 tys. zł dotyczy wszystkich pozostałych pojazdów, tj. zdecydowanej większości aut spalinowych oraz tradycyjnych hybryd. Zmiana obejmuje odpisy amortyzacyjne dotyczące samochodów wpisanych do ewidencji środków trwałych, jak też rozliczenie kosztów rat leasingowych, opłat najmu czy dzierżawy.

Ponadto od 2026 r. sprzedaż samochodu – po wykupie z leasingu do majątku prywatnego, a następnie przekazaniu go w darowiźnie – będzie opodatkowana PIT, jeśli nastąpi przed upływem 3 lat od przeniesienia własności.

ZWOLNIENIE Z VAT DO 240 TYS. ZŁ

Wyższy limit zwolnienia podmiotowego z VAT w wysokości 240 tys. zł rocznej sprzedaży, obowiązujący od 2026 r., będzie istotny zwłaszcza dla mikroprzedsiębiorców i osób prowadzą-

cych jednoosobową działalność gospodarczą. Dzięki temu więcej podmiotów będzie mogło funkcjonować bez statusu czynnego podatnika VAT.

Przepisy przejściowe umożliwią przy tym powrót do zwolnienia od 2026 r. tym podatnikom, którzy w 2025 r. przekroczyli dotychczasowy limit 200 tys. zł, ale nie uzyskają sprzedaży wyższej niż 240 tys. zł.

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

DOFINANSOWANIE WYMIANY TACHOGRAFÓW

Od 1 grudnia 2025 r. do 31 stycznia 2026 r. trwa nabór wniosków o dofinansowanie wymiany tachografów. Wsparcie dla przewoźników międzynarodowych polega na refinansowaniu wymiany tachografów na urządzenia najnowszej generacji w ramach pomocy *de minimis*. O pomoc mogą wnioskować wszyscy przewoźnicy drogowi (osób i rzeczy) posiadający licencję wspólnotową (uprawniającą do wykonywania międzynarodowych przewozów drogowych), bez względu na liczbę posiadanych pojazdów czy rodzaj wykonywanych przewozów. Na refinansowanie wymiany tachografów z KPO trafi prawie 320 mln zł. Maksymalna kwota refinansowania na pojazd wyniesie 3 tys. zł. Dofinansowanie będzie udzielane przewoźnikom drogowym aż do całkowitego wyczerpania alokacji środków.

DZIAŁALNOŚĆ NIEREJESTROWANA Z NOWYM LIMITEM KWARTALNYM

Od 2026 roku zmienia się sposób liczenia przychodów w działalności nierejestrowanej. Zamiast miesięcznego limitu przychodu (75% minimalnego wynagrodzenia), wprowadzony został limit kwartalny, wynoszący 225% minimalnego wynagrodzenia, tzn. 10 813,50 zł za kwartał. Zmiana pozwala na większą elastyczność i zmniejsza ryzyko przekroczenia limitu „przez przypadek”.

PRAWO

ZMIANY W KOMUNIKACJI ELEKTRONICZNEJ

31 grudnia 2025 r. skończył się okres przejściowy i zmieniają się zasady komunikacji elektronicznej pomiędzy podmiotami

mi publicznymi a niepublicznymi. 1 stycznia 2026 r. e-Doręczenia stały się podstawowym sposobem **komunikacji** między podmiotami publicznymi a niepublicznymi – o ile przepisy szczególne nie przewidują innych form doręczeń. Oznacza to, że jeśli podmiot publiczny nie będzie miał aktywnego **adresu** do doręczeń elektronicznych (ADE), to osoby prywatne i firmy **nie będą mogły skutecznie załatwiać spraw online** z tym podmiotem – chyba że przepisy szczególne w określonym obszarze komunikacji umożliwiają również korespondencję przez ePUAP. Dodatkowo przestanie obowiązywać tzw. fikcja doręczenia korespondencji wysyłanej z ePUAP do podmiotów niepublicznych (w tym obywateli).

OPLĄTY OD WYPŁAT Z BANKOMATU

W lutym 2026 r. Mastercard i Visa przewiduje wprowadzenie nowych, wyższych, stawek za wypłaty gotówki z bankomatów, co może prowadzić do ograniczenia gotówki w Polsce. Zamiast stałych opłat, banki będą płacić operatorom bankomatów mieszane opłaty, składające się z stałej kwoty i procentu od wypłacanej sumy.

NIEZASIEDZIANA SŁUŻEBNOŚĆ PRZESYŁU

2 grudnia 2025 r. Trybunał Konstytucyjny wydał **wyrok** (sygn. P 10/16), który - gdyby został opublikowany - dałby na pewno niektórym właścicielom gruntów możliwość ubiegania się o wynagrodzenie za służebność przesyłu. Orzeczenie dotyczy zasad nabycia w drodze zasiedzenia służebności gruntowej odpowiadającej treścią służebności przesyłu przez przedsiębiorcę przesyłowego lub Skarb Państwa. Trybunał orzekł, iż art. 292 w związku z art. 285 § 1 i 2 ustawy – Kodeks cywilny, rozumiane w ten sposób, że umożliwiają nabycie przez przedsiębiorcę przesyłowego lub Skarb Państwa, przed wejściem w życie art. 305¹-305⁴ ustawy – Kodeks cywilny, w drodze zasiedzenia służebności gruntowej odpowiadającej treścią służebności przesyłu, są niezgodne z art. 21 ust. 1, art. 64 ust. 2 i 3 w związku z art. 31 ust. 3 oraz art. 2 Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej.

Zdaniem TK, stwierdzenie, że **nie jest możliwe posiadanie służebności gruntowej odpowiadającej treścią służebności przesyłu przed datą wejścia w życie przepisów regulujących tę instytucję (tj. przed 3 sierpnia 2008 r.)** implikuje wniosek o niedopuszczalności zasiedzenia tego rodzaju prawa w tym czasie.

KADRY I ZUS

ZUS AUTOMATYCZNIE PRZELICZY EMERYTURY CZERWCOWE

1 stycznia 2026 r. wejdzie w życie **ustawa**, zgodnie z którą Zakład Ubezpieczeń Społecznych automatycznie, bez konieczności składania wniosku, przeliczy wysokość: emerytur ustalonych (przyznanych lub przeliczonych) od czerwca w latach 2009-2019 oraz rent rodzinnych po osobach ubezpieczonych, którym emerytury ustalono od czerwca w tych latach. Nowe **przepisy** skierowane są do osób, które przeszły na emeryturę w czerwcu danego roku (lub od tego miesiąca mają przeliczone świadczenie), i do osób, które mają ustaloną rentę rodzinną po takich emerytach.

ZMIANY W ZATRUDNIANIU CUDZOZIEMCÓW

Od 1 grudnia 2025 r. obowiązują ważne **zmiany** w zakresie zatrudniania cudzoziemców. Dotyczą m.in. powierzania pracy na podstawie **oświadczenia** obywatelom państw: Republiki Armenii, Republiki Białorusi, Republiki Mołdawii i Ukrainy.

CENTRALNA E-REJESTRACJA

Od 1 stycznia 2026 r. centralna **e-rejestracja** dotyczy wizyt u kardiologa oraz badań profilaktycznych – mammografii i cytologii (od sierpnia 2024 r. trwał program pilotażowy w tym zakresie). W drugiej połowie 2026 roku CeR obejmie choroby naczyń, choroby zakaźne, endokrynologię, hepatologię, immunologię, mukowiscydozę, nefrologię, neonatologię, gruźlicę i choroby płuc. Do 31 grudnia 2029 r. włączone zostaną wszystkie świadczenia ambulatoryjnej opieki specjalistycznej.

Oprócz dotychczasowej możliwości rejestracji pacjenta bezpośrednio w placówce, pacjent może zapisać się do lekarza na NFZ online, za pośrednictwem Internetowego Konta Pacjenta na stronie pacjent.gov.pl oraz przez aplikację mobilną mojejKP.

Ustawa wprowadza **obowiązek** integracji z centralną e-rejestracją dla wszystkich świadczeniodawców realizujących świadczenia w zakresie kardiologii, badań profilaktycznych: mammografii i cytologii.

Obowiązkowy KSeF

Pomimo licznych postulatów przesunięcia wdrożenia obowiązkowego Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF) albo nawet jego zaniechania, obowiązujące terminy ustawowe zbliżają się nieubłaganie.

CO CZEKA POLSKICH PRZEDSIĘBIORCÓW?

Wprowadzenie KSeF to jedna z największych zmian, z jakimi w ostatnich latach mierzą się polscy przedsiębiorcy. KSeF ma automatyzować obieg faktur oraz ułatwić rozliczenia podatkowe. Faktura zapisana w jednym, centralnym systemie ma stać się dokumentem, który nie zaginie i do którego dostęp będzie zawsze możliwy. Z perspektywy administracji zmiana ma wiele zalet, jednak z perspektywy przedsiębiorców wygląda to bardziej skomplikowanie.

DLACZEGO KSEF MOŻE BYĆ JEDNAK KORZYSTNY?

Mimo obaw, system ma realne zalety:

- » automatyczne przechowywanie faktur w jednym miejscu przez wiele lat,
- » szybsze zwroty VAT,
- » brak konieczności przysyłania faktur do księgowej – dokument będzie trafiał tam automatycznie,
- » mniejsze ryzyko błędów po stronie wystawiającego i odbiorcy,

- » wygodniejszy dostęp do dokumentów również w razie kontroli.

WDRAŻANIE KSEF

Obowiązujące przepisy przewidują wprowadzenie obowiązku wystawiania e-faktur dla wszystkich podatników (dla podatników czynnych i podatników zwolnionych z VAT)¹, z uwzględnieniem etapowania:

- » w okresie od dnia 1 lutego 2026 r. do dnia 31 marca 2026 r. podatnicy obowiązani do wystawiania faktur ustrukturyzowanych mogą wystawiać faktury elektroniczne lub faktury w postaci papierowej, jeżeli łączna wartość sprzedaży wraz z kwotą podatku u tych podatników nie przekroczyła w 2024 r. kwoty 200 000 000 zł;
- » w okresie od dnia 1 kwietnia 2026 r. do dnia 31 grudnia 2026 r. podatnicy obowiązani do wystawiania faktur ustrukturyzowanych mogą wystawiać faktury elektroniczne lub faktury w postaci papierowej, jeżeli łączna wartość sprzedaży wraz z kwotą podatku u tych podatników udokumentowana tymi fakturami wystawionymi w danym miesiącu jest mniejsza lub równa 10 000 zł. Podatnik traci prawo do wystawiania faktur elektronicznych oraz faktur w postaci papierowej począwszy od faktury, którą przekroczono wartość 10 000 zł.

¹ Wyjątki wskazano w listopadowym numerze.

- » w okresie od dnia 1 lutego 2026 r. do dnia 31 grudnia 2026 r. podatnik obowiązany do wystawiania faktury ustrukturyzowanej może wystawiać fakturę elektroniczną lub fakturę w postaci papierowej przy zastosowaniu kasy rejestrującej oraz paragon fiskalny uznany za fakturę wystawioną zgodnie z art. 106e ust. 5 pkt 3 ustawy o VAT (do 450 zł).

Od 1 lutego 2026 r. KSeF stanie się więc obowiązkowy dla przedsiębiorców, u których wartość sprzedaży (wraz z kwotą podatku) przekroczyła w 2024 r. 200 mln zł. Od 1 kwietnia 2026 r. KSeF będzie obowiązkowy, co do zasady, dla wszystkich przedsiębiorców, z wyjątkiem najmniejszych podatników „wykluczonych cyfrowo”, których transakcje obejmują niewielkie kwoty (do 450 zł dla pojedynczej faktury i do łącznej wartości sprzedaży do 10 tys. zł miesięcznie) - którzy będą objęci tym obowiązkiem od 1 stycznia 2027 r.

Otrzymywanie faktur przy użyciu KSeF będzie zaś obowiązkowe już od 1 lutego 2026 r. (poza przypadkami wyłączonymi ustawowo, gdy faktura jest przekazana w sposób uzgodniony).

Faktury VAT RR dokumentujące nabycie produktów rolnych od rolników ryczałtowych nie będą objęte obowiązkiem wystawiania w KSeF. Możliwość wystawienia tych dokumentów w systemie będzie dostępna od 1 kwietnia 2026 r.

Będzie możliwość przesyłania załączników do e-faktur, pod warunkiem zgłoszenia zamiaru ich wystawiania i przesyłania do KSeF. Załącznik będzie stanowił integralną część e-faktury. Od 1 stycznia 2026 r. w e-US zostanie uruchomiony moduł zgłoszeń dotyczący faktur z możliwością dodawania załącznika.

Do końca 2026 r.:

- » będzie utrzymana możliwość wystawiania faktur z kas rejestrujących,
- » nie będzie kar za błędy związane z fakturowaniem za pośrednictwem KSeF,

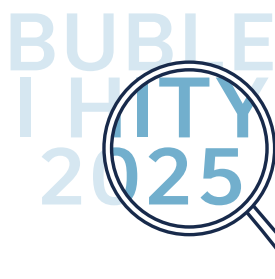
- » nie będzie obowiązku podawania numeru KSeF w płatnościach za e-faktury (też tych wykonanych w mechanizmie podzielonej płatności).

CZAS PRZYGOTOWAŃ...

Podatnicy powinni przygotować się do zmian, tak aby ich implementacja do systemów księgowych pozwoliła uniknąć niepotrzebnych kosztów oraz zakłóceń w prowadzeniu działalności gospodarczej i jej płynności. Dlatego od 1 listopada 2025 r. podatnikom została zapewniona **możliwość wcześniejszego pobrania certyfikatu KSeF** (Moduł Certyfikatów i Uprawnień w środowisku produkcyjnym – MCU). **Certyfikat KSeF** umożliwia wystawianie i odbieranie faktur w imieniu firmy, która wystąpiła o jego wygenerowanie (przedsiębiorca może nadać uprawnienia do wystawiania faktur też innej osobie, np. swojemu pracownikowi lub pracownikowi biura rachunkowego). Od 8 grudnia 2025 r. można zaś wygenerować **tokeny** niezbędne do uwierzytelniania w systemie KSeF 2.0, który zacznie obowiązywać od 1 lutego 2026 r. Ważne, żeby tokenów nie udostępniać osobom nieupoważnionym.

Z kolei 15 listopada 2025 r. zostało udostępnione odrębne środowisko przedprodukcyjne (Demo) Aplikacji Podatnika **KSeF 2.0**. Wersja przedprodukcyjna ma funkcje, które będą dostępne w wersji produkcyjnej, która będzie dostępna 1 lutego 2026 r. Działania w wersji przedprodukcyjnej nie niosą ze sobą żadnych skutków prawnych. Korzystanie z wszystkich dostępnych funkcjonalności, w tym zarządzanie uprawnieniami i składanie wniosków o certyfikaty w środowisku przedprodukcyjnym Aplikacji Podatnika, ma wyłącznie charakter testowy.

Produkcyjna wersja systemu, czyli pozwalająca na wystawianie faktur w rzeczywistym obrocie gospodarczym, zostanie udostępniona 1 lutego 2026 r. Od tego momentu podmioty, które zostaną objęte obowiązkowym fakturowaniem, zgodnie z przedstawionym harmonogramem, będą zobowiązane do wystawiania faktur w KSeF.



BUBLE i HITY podatkowe 2025 roku

Znane są wyniki XXII edycji rankingu przepisów podatkowych „BUBLE i HITY podatkowe 2025 roku”, przygotowanego przez redakcję miesięcznika „Doradca Podatkowy – Gazeta Klientów Kancelarii i Biur Rachunkowych” – na podstawie propozycji oraz ocen podatników i przedsiębiorców. Ranking prowadzony jest od 2004 roku.

Kryterium wyróżnienia dla HITU jest zazwyczaj korzyść dla podatnika lub przedsiębiorcy płynąca z zastosowania danego rozwiązania bądź jego pozytywny wpływ na prowadzenie działalności i na życie podatnika, dla BUBLA zaś – perspektywa ich utrudnienia wskutek absurdalności lub niejasności wprowadzonego rozwiązania legislacyjnego.

HITY

1. Nowe zasady kontroli przedsiębiorstw. Ustawa o zmianie niektórych ustaw w celu deregulacji prawa gospodarczego i administracyjnego oraz doskonalenia zasad wprowadziła 13 lipca 2025 r. zmiany w zasadach kontroli w przedsiębiorstwach, które obejmują: skrócenie maksymalnego czasu kontroli u mikroprzedsiębiorców z 12 do 6 dni, wprowadzenie obowiązku doręczenia przedsiębiorcy, przed wszczęciem kontroli, wstępnej listy informacji i dokumentów oraz dopuszczenie możliwości wniesienia sprzeciwu wobec czynności kontrolnych. Na 2026 r. przewidziano też dostosowanie częstotliwości planowych kontroli do zidentyfikowanego stopnia ryzyka.

2. Niższa składka zdrowotna przedsiębiorców w 2025 roku. 1 stycznia 2025 r. weszła w życie ustawa z 6 grudnia 2024 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych. Nowelizacja ta m.in. zlikwidowała składkę zdrowotną od zbycia środków trwałych (np. od nieruchomości) oraz wartości niematerialnych i prawnych, a także obniżyła na rok minimalną podstawę wymiaru składki płaconej przez przedsiębiorców do 75% minimalnego wynagrodzenia.

3. Kasowy PIT. Nowelizacja ustawy o podatku dochodowym od osób fizycznych umożliwiła przedsiębiorcom, którzy nie uzyskali więcej niż 1 mln zł przychodów w poprzednim

roku, wybór kasowego rozliczania przychodów i kosztów uzyskania przychodów, tzw. kasowego PIT. Dzięki nowym przepisom mogą więc płacić podatek dochodowy od osób fizycznych dopiero po faktycznym otrzymaniu zapłaty za wydany towar albo wykonaną usługę oraz potrącać koszty uzyskania przychodów po dokonaniu zapłaty za otrzymany towar lub wykonaną usługę. Po upływie 2 lat, licząc od dnia wystawienia faktury, przedsiębiorcy będą musieli rozpoznać przychód z działalności gospodarczej, nawet jeśli nie otrzymają od kontrahentów zapłaty.

4. Zwolnienie z VAT dla małych firm działających w Unii. Od 2025 r. podatnicy VAT mogą korzystać ze zwolnienia z VAT w odniesieniu do transakcji realizowanych na terenie innych państw UE, w których nie posiadają siedziby, w ramach procedury szczególnej dla małych przedsiębiorstw, tzw. procedury SME. Warunkiem ubiegania się o zwolnienie z VAT w innym państwie członkowskim UE jest złożenie w państwie członkowskim siedziby działalności gospodarczej powiadomienia o zamiarze korzystania ze zwolnienia we wskazanych przez siebie państwach członkowskich UE (tzw. uprzedniego powiadomienia), ze wskazaniem m.in. obrotów za bieżący i poprzedni rok do weryfikacji, czy podatnik mieści się w limitach uprawniających do zwolnienia.

5. Wyższy limit dla obowiązku prowadzenia ksiąg rachunkowych. Nowelizacja ustawy o rachunkowości od 1 stycznia

2025 r. zwiększyła limit przychodów, którego osiągnięcie powoduje konieczność prowadzenia ksiąg rachunkowych i stosowania ustawy o rachunkowości - do 2.500.000 euro wyrażonych w walucie polskiej za rok obrotowy - przychodów netto ze sprzedaży towarów i produktów. Do limitu tego nie

wlicza się już przychodów z operacji finansowych.

Zwiększono też o 25% progi dotyczące obowiązku badania sprawozdań finansowych tzw. pozostałych jednostek – do: 3.125.000 euro - w przypadku sumy aktywów bilansu na koniec roku obrotowego i 6.250.000 euro w przypadku przychodów

1. System kaucyjny. Od 1 października 2025 r. systemem kaucyjnym są objęte butelki plastikowe, tzw. PET, do 3 l, puszki metalowe do 1 l, butelki szklane (wyłącznie wielokrotnego użytku) do 1,5 l. System kaucyjny budzi wiele wątpliwości przedsiębiorców w praktyce, np. w zakresie poboru kaucji i interpretacji pojęcia „miejsca sprzedaży” w przypadku sprzedaży i dostawy potraw wraz z napojami na wynos, gdy zamówienie składane jest telefonicznie lub przez aplikację i gdy realizacja odbywa się z udziałem podmiotów trzecich. Błąd w zakresie poboru kaucji może zaś grozić nałożeniem na przedsiębiorcę administracyjnych kar pieniężnych.

2. Podwyżki akcyzy na wyroby tytoniowe i ich substytuty. 1 marca 2025 r. zaczęły obowiązywać nowe – wyższe – stawki podatku akcyzowego na wyroby tytoniowe, wyroby nowatorskie oraz płyn do papierosów elektronicznych – w ramach „urealnienia” akcyzowej mapy drogowej na lata 2025-2027.

Później ustawa z 20 lutego 2025 r. o zmianie ustawy o podatku akcyzowym, ustawy o zdrowiu publicznym oraz niektórych innych ustaw wprowadziła opodatkowanie urządzeń do waporyzacji, zestawów części do urządzeń do waporyzacji, saszetek nikotynowych i innych wyrobów nikotynowych oraz rozszerzyła definicję wyrobów nowatorskich i podniosła stawkę od płynu w jednorazowych papierosach elektronicznych.

3. Zmiana zakresu ulgi termomodernizacyjnej. Rozporządzenie MRiT z 19 grudnia 2024 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie określenia wykazu rodzajów materiałów budowlanych, urządzeń i usług związanych z realizacją przedsięwzięć termomodernizacyjnych daje możliwość skorzystania z ulgi termomodernizacyjnej także na zakup i montaż magazynu energii lub magazynu ciepła (z infrastrukturą). Zmienione przepisy nie obejmują zaś już wydatków na kocioł gazowy/olejowy

kondensacyjny wraz ze sterowaniem, armaturą zabezpieczającą i regulującą oraz układem doprowadzenia powietrza i odprowadzenia spalin oraz zbiornik na gaz lub na olej.

4. Początek wdrażania raportowania JPK w podatkach dochodowych - wpięrow JPK_PD dla większych podatników CIT. Docelowo wszystkie firmy będą miały obowiązek prowadzenia ksiąg podatkowych (rachunkowych) przy użyciu programów komputerowych. Księgi te będą przekazywane do właściwego naczelnika urzędu skarbowego w formie plików elektronicznych, które muszą być zgodne z określoną strukturą logiczną. Realizacja tego obowiązku przez poszczególne grupy podatników została rozłożona w czasie. W pierwszej kolejności (tj. za rok rozpoczynający się po 2024 r.) nowy obowiązek objął podatników CIT, których wartość przychodu uzyskanego w poprzednim roku przekroczyła 50 milionów euro, i podatkowe grupy kapitałowe. W kolejnych latach obowiązkiem zostają objęte kolejne grupy podatników CIT i PIT.

Nowe raportowanie JPK w zakresie podatków dochodowych wymaga wprowadzenia zmian w prowadzonej księgowości i uzupełnienia zawczasu dokumentacji o dodatkowe dane.

5. Obowiązek posiadania skrzynki do e-doręczeń. Skrzynkę do e-doręczeń będą musieli mieć przedsiębiorcy zarejestrowani w CEIDG i w KRS – w różnych terminach. Już od 1 stycznia 2025 r. m.in. zawody zaufania publicznego adwokata, radcy prawnego, doradcy podatkowego, doradcy restrukturyzacyjnego, rzecznika patentowego i notariusza, jak też przedsiębiorcy noworejestrujący się w CEIDG i w KRS zostali zobowiązani do wdrożenia usługi e-doręczeń. Firmy wpisane przed 1 stycznia 2025 r. do rejestru przedsiębiorców KRS (tj. np. spółki prawa handlowego, spółdzielnie, fundacje) od 1 kwietnia 2025 r. są zobowiązane posiadać adres do e-doręczeń.



Zwolnienie od CIT dla zagranicznych funduszy

Ustawa z 6 listopada 2025 r. o zmianie ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych (CIT) ma na celu dostosowanie przepisów o CIT do orzeczeń Trybunału Sprawiedliwości UE dotyczących zagranicznych funduszy inwestycyjnych i emerytalnych. Chodzi m.in. o rozszerzenie preferencji podatkowych na fundusze z państw spoza UE, przy zachowaniu zabezpieczeń przed nadużywaniem prawa do zwolnienia podatkowego.

Nowelizacja doprecyzowuje warunki zwolnienia dla zagranicznych funduszy inwestycyjnych (instytucji wspólnego inwestowania) i zagranicznych funduszy emerytalnych, w związku z orzecznictwem TSUE w 2 polskich sprawach (C-190/12 i C-18/23), w których warunki wskazanych zwolnień uznano za niezgodne z prawem wspólnotowym. Zgodnie z nowym przepisem, **zwalnia się od podatku instytucje wspólnego inwestowania posiadające siedzibę w państwie innym niż Rzeczpospolita Polska, które spełniają łącznie następujące warunki:**

- a. podlegają w państwie, w którym mają siedzibę lub zarząd, opodatkowaniu podatkiem dochodowym od całości swoich dochodów, bez względu na miejsce ich osiągnięcia,
- b. wyłącznym przedmiotem ich działalności jest zbiorowe lokowanie środków pieniężnych, zebranych w drodze publicznego proponowania nabycia ich tytułów uczestnictwa w papiery wartościowe lub instrumenty rynku pieniężnego,
- c. prowadzą swoją działalność na podstawie zezwolenia właściwych organów nadzoru nad rynkiem finansowym państwa, w którym mają siedzibę,
- d. ich działalność podlega bezpośredniemu nadzorowi właściwych organów nadzoru nad rynkiem finansowym państwa, w którym mają siedzibę,
- e. posiadają depozytariusza przechowującego aktywa tej instytucji,
- f. zarządzane są przez podmioty, które prowadzą działalność na podstawie zezwolenia na zarządzanie takimi instytucjami, wydanego przez właściwe organy nadzoru

nad rynkiem finansowym państwa, w którym podmioty te mają siedzibę, a w przypadku gdy instytucje wspólnego inwestowania są wewnętrznie zarządzane – instytucje te prowadzą działalność na podstawie zezwolenia.

Powyższe zwolnienie będzie dotyczyć instytucji wspólnego inwestowania, w odniesieniu do których istnieje podstawa prawna do uzyskania przez właściwy organ Polski, w drodze automatycznej wymiany, informacji dotyczących rachunków prowadzonych przez te instytucje, jeśli zakres przekazywanych informacji obejmuje dane określone w ustawie o wymianie informacji podatkowych z innymi państwami.

Ze zwolnienia od CIT będą także mogli korzystać podatnicy posiadający siedzibę w państwie innym niż Polska prowadzący program emerytalny, w zakresie dochodów związanych z gromadzeniem oszczędności na cele emerytalne, którzy spełniają określone w ustawie warunki.

Znowelizowane **przepisy** będą miały zastosowanie do dochodów (przychodów) uzyskanych od dnia 1 stycznia 2026 r. Podatnicy podatku dochodowego od osób prawnych, których rok podatkowy jest inny niż rok kalendarzowy i rozpoczął się przed dniem 1 stycznia 2026 r., a zakończył się po 2025 roku, stosują do końca przyjętego przez siebie roku podatkowego przepisy ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych w brzmieniu dotychczasowym.



Prostsze procedury budowlane

Ustawa z 4 grudnia 2025 r. o zmianie ustawy – Prawo budowlane oraz niektórych innych ustaw ma na celu uproszczenie i przyspieszenie procesu inwestycyjno-budowlanego oraz ograniczenie obciążeń administracyjnych.

Nowelizacja m.in. rozszerza katalog obiektów budowlanych i robót budowlanych zwolnionych z obowiązku uzyskania decyzji o pozwoleniu na budowę, a także z obowiązku zgłoszenia właściwemu organowi administracji publicznej. Ponadto eliminuje wątpliwości interpretacyjne zgłaszane przez uczestników procesu budowlanego oraz organy administracji publicznej właściwe w sprawach uregulowanych ustawą – Prawo budowlane.

Wśród najważniejszych zmian w ustawie Prawo budowlane znalazły się:

- » **rozszerzenie katalogu inwestycji niewymagających pozwolenia na budowę** – więcej obiektów będzie można realizować na podstawie prostego zgłoszenia lub bez konieczności dopełniania formalności. Będzie m.in. możliwość realizacji budynków użyteczności publicznej do 200 m², przydomowych budowli ochronnych (schronów) do 35 m², kontenerów telekomunikacyjnych i zbiorników na wody opadowe lub roztopowe na podstawie zgłoszenia.
- » **szersze zastosowanie uproszczonego postępowania legalizacyjnego** – nowelizacja upraszcza zasady legalizacji istotnych odstępień budowlanych, jeśli od zakończenia prowadzenia robót budowlanych upłynęło co najmniej 10 lat;

- » **wprowadzenie mechanizmu „żółtej kartki”** – inwestor, który dokonał istotnych odstępstw od projektu, otrzyma ostrzeżenie - zamiast natychmiastowego wszczęcia postępowania administracyjnego;
- » **doprecyzowanie definicji pojęć** – wprowadzenie do ustawy jasnych definicji najważniejszych terminów, takich jak m.in. „wiata”, co ma wyeliminować wątpliwości interpretacyjne;
- » **ułatwienia w odstępstwach od warunków technicznych** – uproszczenie procedur związanych z uzyskiwaniem zgód na odstępstwa;
- » **dookreślenie zasad udziału Państwowej Straży Pożarnej i Państwowej Inspekcji Sanitarnej** – obowiązek zawiadamiania tych organów pojawi się tylko w przypadkach, gdy projekt wymagał uzgodnienia pod względem ochrony przeciwpożarowej lub higieniczno-sanitarnej;
- » **doprecyzowanie zasad sprawdzania projektu technicznego** – nadzór budowlany będzie weryfikował jedynie kompletność wymaganych dokumentów, co przyspieszy zakończenie procesu budowlanego;
- » **cyfryzacja dokumentacji budowlanej** – wprowadzenie daty granicznej, po której dziennik budowy będzie prowadzony wyłącznie w formie elektronicznej.

Nowe przepisy w większości wejdą w życie po upływie 14 dni od publikacji w Dzienniku Ustaw.

CBAM – nowa graniczna opłata wyrównawcza

Z końcem 2025 r. zakończył się okres przejściowy (wyłącznie **sprawozdawczy**) we wdrażaniu mechanizmu CBAM.

CBAM – CZYLI CO?

CBAM (ang. *Carbon Border Adjustment Mechanism*) to unijny mechanizm dostosowywania cen na granicach z uwzględnieniem emisji dwutlenku węgla (CO₂). **Dotyczy on importu do Unii Europejskiej określonych towarów.** Jego celem jest **wycena emisji gazów cieplarnianych**, wyemitowanych w krajach trzecich przy produkcji towarów importowanych na obszar UE. Mechanizm ten służy więc ustaleniu ceny dwutlenku węgla emitowanego podczas produkcji towarów wysokoemisyjnych wprowadzanych do UE i zachęcaniu do czystszej produkcji przemysłowej w krajach spoza Unii oraz do wyrównania konkurencji towarów produkowanych w UE (gdzie obowiązuje system handlu uprawnieniami do emisji - ETS) i poza Unią, a tym samym zapobieganie zjawisku „ucieczki emisji”. CBAM został wprowadzony przepisami **rozporządzenia** Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2023/956 z dnia 10 maja 2023 r. ustanawiającego mechanizm dostosowywania cen na granicach z uwzględnieniem emisji CO₂. **Zmienione** niedawno rozporządzenie w odniesieniu do **uproszczenia** i wzmocnienia CBAM wprowadziło

nowy próg zwolnienia w wysokości 50 ton dla towarów objętych CBAM. Przedsiębiorstwa importujące mniej niż 50 ton towarów objętych CBAM rocznie będą zwolnione z obowiązków wynikających z CBAM.

Ostatnio uchwalona **ustawa** wdraża mechanizm CBAM do polskiego **porządku** prawnego.

Obowiązywanie CBAM rozpoczyna się w dniu 1 stycznia 2026 r., w związku z czym unijni importerzy lub ich pośredni przedstawiciele celni przywożący do UE towary objęte CBAM w ilości przekraczającej jednolity próg masy wynoszący 50 ton powinni złożyć wniosek o status upoważnionych zgłaszających CBAM. **Będą oni kupować certyfikaty CBAM od organów krajowych** w kraju, w którym mają siedzibę. Cena certyfikatów zostanie obliczona na podstawie ceny aukcyjnej uprawnień w ramach EU ETS wyrażonej w euro wyemitowanego CO₂ – jako średnia kwartalna w 2026 r. i jako średnia tygodniowa począwszy od 2027 r. Importerzy z UE powinni zadeklarować emisje wbudowane związane z ich przywozem i co roku zwrócić odpowiednią liczbę certyfikatów. Jeśli importerzy mogą udowodnić, że **opłata za emisję gazów cieplarnianych została już zapłacona** podczas produkcji przywożonych towarów, **odpowiednią kwotę można odliczyć.** W ten sposób **graniczna opłata wyrównawcza będzie naliczana od wybranych towarów przemysłowych importowanych na teren UE.**

Od 2026 r. importerzy objętych CBAM towarów będą deklarować ilość sprowadzonych towarów i związane z nimi emisje, ponosząc proporcjonalny koszt certyfikatów CBAM.

CZEGO DOTYCZY CBAM?

Mechanizm CBAM stosuje się do **importu** na obszar celny UE **towarów wymienionych w załączniku I** rozporządzenia 2023/956, pochodzących z państwa trzeciego (wg reguł dotyczących niepreferencyjnego pochodzenia towarów). Ma on zastosowanie, gdy towary te lub produkty przetworzone powstałe z tych towarów w wyniku procedury uszlachetnienia czynnego są przywożone na obszar celny Unii.

Towary objęte obecnie mechanizmem CBAM (tzw. towary CBAM) to wybrane towary z kategorii **cement** (CN 2507 00 80; 2523 10 00; 2523 21 00; 2523 29 00; 2523 30 00; 2523 90 00), **żelazo i stal** (CN 72 – z wyjątkiem: 7202 2, 7202 30 00, 7202 50 00, 7202 70 00, 7202 80 00, 7202 91 00, 7202 92 00, 7202 93 00, 7202 99: 7202 99 10, 7202 99 30, 7202 99 80, 7204; 2601 12 00; 7301; 7302; 7303 00; 7304; 7305; 7306; 7307; 7308; 7309 00; 7310; 7311 00; 7318; 7326), **aluminium** (CN 7601; 7603; 7604; 7605; 7606; 7607; 7608; 7609 00 00; 7610 – z wyłączeniem budynków prefabrykowanych objętych pozycją 9406; 7611 00 00; 7612; 7613 00 00; 7614; 7616), **nawozy** (CN 2808 00 00, 2814, 2834 21 00, 3102, 3105 – z wyjątkiem: 3105 60 00), a także **wodór** (CN 2804 10 00) i **energia elektryczna** (CN 2716 00 00). W przyszłości CBAM ma objąć kolejne towary, zgodnie z zakresem europejskiego systemu handlu uprawnieniami do emisji (EU ETS).

CBAM nie stosuje się:

- » do towarów pochodzących z państw/obszarów z załącznika III rozporządzenia 2023/956, tj. z: Islandii, Liechtensteinu, Norwegii, Szwajcarii, Büsingen, Helgoland, Livigno, Ceuty i Melilli;
- » do towarów o niewielkiej wartości (tzw. wyłączenie *de minimis*) - towarów z załącznika I o łącznej wartości nieprzekraczającej kwoty 150EUR/przesyłkę;
- » do towarów z załącznika I o łącznej wartości nieprzekraczającej kwoty 150 EUR/bagaż osobisty;
- » do towarów transportowanych lub wykorzystywanych na użytek władz wojskowych państw członkowskich lub w ramach Wspólnej Polityki Bezpieczeństwa i Obrony i NATO.

STATUS UPOWAŻNIONEGO ZGŁASZAJĄCEGO CBAM

Od 1 stycznia 2026 r. towary objęte CBAM mogą być przywożone na obszar celny UE wyłącznie przez upoważnionego zgłaszającego CBAM (UZ CBAM). Tylko na początku wystarczy wniosek o przyznanie statusu UZ CBAM złożony do 31 marca 2026 r.

Od 1 grudnia 2025 r. importerzy i pośredni przedstawiciele celni mogą składać elektronicznie **wnioski o nadanie tego statusu za pośrednictwem unijnego portalu CBAM**, do którego dostęp uzyskuje się poprzez PUESC. Na przyznanie statusu upoważnionego zgłaszającego CBAM właściwy organ ma 120 dni.

Importerzy nie muszą posiadać statusu UZ CBAM, jeśli masa netto towarów CBAM przywożonych w danym roku kalendarzowym nie przekracza łącznie 50 ton (dotyczy to całości importu dokonanego na terytorium celnym UE). Próg ten nie ma zastosowania do importu energii elektrycznej i wodoru.

Wniosek o przyznanie statusu upoważnionego zgłaszającego CBAM składa importer mający siedzibę w państwie członkowskim, przed przywozem towarów na obszar celny Unii. Jeśli importer wyznaczy pośredniego przedstawiciela celnego, a ten przedstawiciel wyrazi zgodę na działanie w charakterze upoważnionego zgłaszającego CBAM, wniosek o udzielenie statusu składa pośredni przedstawiciel celny.

GWARANCJA CBAM

Importerzy lub ich pośredni przedstawiciele celni, którzy:

- » spodziewają się przekroczyć roczny jednolity próg masy netto 50 ton importowanych na obszar celny UE towarów objętych rozporządzeniem CBAM i
- » złożyli wniosek o udzielenie statusu upoważnionego zgłaszającego CBAM oraz
- » prowadzą działalność krócej niż przez okres 2 ostatnich lat obrotowych poprzedzających rok, w którym wniosek został złożony

- są też **zobowiązani do złożenia odpowiedniej gwarancji CBAM** (dla wykazania zdolności finansowej i operacyjnej do wypełnienia zobowiązań wynikających z rozporządzenia CBAM).



KSeF – nowe obowiązki, realne obawy

Choć cyfryzacja fakturowania miała uporządkować obieg dokumentów, dla wielu firm wciąż jest źródłem niepewności. Pojawiają się pytania o koszty, przygotowanie firm i to, czy system faktycznie usprawni ich pracę.

NOWY SYSTEM – STARE OBAWY

Wielu właścicieli firm dopiero poznaje zasady działania KSeF. Jedni liczą na wsparcie księgowych, inni obawiają się konieczności zakupu nowego oprogramowania i nauki obsługi systemu. Pojawiają się też pytania o stabilność działania KSeF.

„Moje największe obawy budzi możliwość wystąpienia problemów technicznych po stronie systemu KSeF oraz ewentualne przestoje w pracy” – mówi pani Sylwia z branży telekomunikacyjnej.

Przedsiębiorcy pamiętają problemy innych publicznych systemów i martwią się, że jeśli KSeF będzie przeciążony, ich działalność stanie w miejscu.

Jednocześnie pojawiają się obawy dotyczące błędnych lub niezasadnionych faktur.

„Powinna być dodana jakaś funkcja, która pozwoliłaby na odrzucenie faktury, tj. nieuznanie jej, jeśli będziemy uważać, że została ona wystawiona błędnie lub bezzasadnie” – wskazuje pani Magda, pracująca w handlu.

CZEGO PRZEDSIĘBIORCY POTRZEBUJĄ NAJBARDZIEJ?

Najczęściej pojawiające się potrzeby to:

- » **jasne informacje i proste instrukcje** – bez technicznego języka, zrozumiałe dla osób, które nie zajmują się informatyką;
- » **czas na przygotowanie** – w małych firmach jedna osoba często pełni kilka ról;
- » **stabilność systemu** – pytanie „co, jeśli system padnie?” pojawia się bardzo często;

» **wsparcie techniczne i edukacyjne** – rzetelne poradniki, infolinie, pomoc przy wdrożeniu.

Większość przedsiębiorców podkreśla, że nie jest przeciwna cyfryzacji — chcą tylko, aby zmiany były wprowadzane stopniowo i przy realnym wsparciu państwa.

GDYBY MOGLI COŚ POWIEDZIEĆ RZĄDOWI...

Przedsiębiorcy oczekują dialogu i zrozumienia ich codziennych wyzwań. Wdrożenie KSeF zmienia sposób działania każdej firmy, dlatego chcą mieć pewność, że system będzie działał stabilnie.

„Mam prośbę do rządu, aby KSeF był intuicyjny, stabilny i dobrze wspierany technicznie, tak aby jego wdrożenie realnie ułatwiało codzienną pracę, a nie ją komplikowało” – mówi przedsiębiorca z branży telekomunikacyjnej.

MIEDZY NADZIEJĄ A NIEPEWNOŚCIĄ

KSeF to krok w kierunku nowoczesnej, cyfrowej gospodarki, ale jednocześnie wyzwanie dla tysięcy przedsiębiorców. Jedni widzą w nim szansę na uporządkowanie finansów, drudzy — dodatkowy stres i koszty.

„Dla mnie KSeF to konieczność ponownej organizacji obiegu dokumentów, instruktaż pracowników oraz ustawienie dostępu” – stwierdza przedsiębiorca z sektora handlowego.

Przedsiębiorcy chcą działać legalnie, sprawnie i nowocześnie – potrzebują tylko narzędzi i warunków, które im to umożliwią. To oznacza, że tak duża reforma powinna być wprowadzana mądrze, w dialogu i z uwzględnieniem głosu tych, którzy ją odczuwają najbardziej. Przedsiębiorcy oczekują jednego: rzetelnego przygotowania i wsparcia w procesie wdrażania zmian.

Nowe trendy i kierunki marketingu

Początek roku to czas wyciągania wniosków z dotychczasowych działań oraz wytyczanie nowych zadań i kierunków także w marketingu firm. Jakie trendy zostaną z nami na dłużej? Poznaj kilka trendów, na które warto postawić, planując nową strategię marketingową.

CAŁY CZAS CHODZI O LUDZI

Marketing „human-centered” i budowanie społeczności.

Ten kierunek się nie zmieni jeszcze przez długi czas. Silne przesunięcie w stronę autentyczności, udziału odbiorców i kreowania społeczności wokół marki. Konsumenci są coraz bardziej zmęczeni przesadnie wyretuszowanymi kampaniami – oczekują relacji, zaangażowania, opowieści, w których sami mogą uczestniczyć. Dobrym rozwiązaniem jest stawianie na prywatne lub pół-zamknięte społeczności, traktowanie klientów nie tylko jako odbiorców, lecz jako współtwórców.

Marketing etyczny, transparentny i zrównoważony.

Dla konsumentów co raz częściej istotne są wartości marki — czy firma działa odpowiedzialnie, czy jest transparentna, jakie ma podejście do środowiska, jakie wzorce i postawy promuje. Komunikacja nie może się opierać jedynie na pięknie opakowanym przekazie, ale musi być szczerą.

Dalszy rozwój. Technologie AR/VR i „commerce wideo”. Technologia coraz mocniej doświadcza klienta: wirtualne przymierzalnie, przestrzenie 3D, interaktywne transmisje sprzedażowe, zakupy bezpośrednio w mediach społecznościowych. Dziś nie wystarczy już „być online” - trzeba zaofiarować wyjątkowe, angażujące doświadczenie, które łączy świat cyfrowy i fizyczny.

MARKETING 2026 ROKU

Sztuczna inteligencja jako standard. AI nie będzie już tylko „fajnym dodatkiem”, ale elementem podstawowym w tworzeniu treści, w personalizacji komunikacji, w analizie danych i preferencji klientów.

Krótką formą wideo i storytelling „w ruchu”. Wciąż na topie będą krótkie filmy, rolki, relacje „za kulisami”. Te formy będą przeważać w angażowaniu zwłaszcza młodszych

grup odbiorców. Jest to też sposób na docieranie do bardziej określonych grup potencjalnych klientów, branż i typów działalności w sieci.

Prywatność to wartość. Zbieranie danych będzie ściślej określone i tylko za zgodą użytkownika. Chodzi o budowanie relacji w oparciu o transparentność i zaufanie.

Optymalizacja pod wyszukiwanie głosowe i wizualne.

Coraz więcej zapytań odbywa się za pomocą głosu lub obrazu, zamiast tradycyjnego tekstu. Marki muszą być obecne w tych kanałach. Dlatego w strategiach marketingowych nie może zabraknąć pomysłów na głosowe pozyskiwanie informacji i jeszcze dokładniejszych wizualizacji produktów i usług.

KRÓTKIE, POMOCNE REKOMENDACJE

Inwestuj w dane i systemy CRM, czyli oprogramowanie do zarządzania relacjami z klientami, ale jednocześnie buduj formy pozwalające na dobrowolne zaangażowanie klientów, np. programy lojalnościowe, quizy preferencji czy interaktywne formularze.

Komunikuj swoje wartości i działania. Jeśli firma prowadzi działania np. społeczne, uwzględnij je w strategii marketingowej.

Przygotuj się na tzw. „search everywhere”, nie ograniczaj się do SEO Google, lecz rozważ wyszukiwanie głosowe, w aplikacjach społecznościowych, optymalizuj treści pod zapytania naturalne i wizualne.

Twórz treści video-mobile friendly, czyli zoptymalizowane pod smartfony, postaw na autentyczny przekaz, mniej formalny, dostosowany do grup, które najwięcej czasu spędzają w sieci.

Stawiaj na społeczność, za którą stoją wartości, a nie tylko liczby, lepiej mieć mniejszą, ale zaangażowaną grupę klientów – ambasadorów, niż dużą i pasywną. Gdy firmę polecają np. celebryci, znane osoby, które polecają setki innych produktów, często obniża to poziom zaufania do firmy, produktu czy usługi. Stawiaj na ponadczasowość i budowanie wiarygodności i zaufania.

Składki ZUS przedsiębiorców w 2026 roku

W bieżącym roku przedsiębiorcy będą musieli płacić wyższe składki na ubezpieczenia społeczne.

PRZEDSIĘBIORCY BEZ ULG

Jeśli nie są uprawnione do żadnych ulg, **osoby prowadzące pozarolniczą działalność**, tj.:

- » osoby prowadzące pozarolniczą działalność gospodarczą na podstawie Prawa przedsiębiorców lub innych przepisów szczególnych,
- » twórcy i artyści,
- » osoby prowadzące działalność w zakresie wolnego zawodu w rozumieniu przepisów o zryczałtowanym podatku dochodowym od niektórych przychodów osiąganych przez osoby fizyczne, a także osoby prowadzące działalność w zakresie wolnego zawodu, z której przychody są przychodami z działalności gospodarczej w rozumieniu przepisów o podatku dochodowym od osób fizycznych,
- » wspólnik jednoosobowej spółki z ograniczoną odpowiedzialnością oraz wspólnicy spółki jawnej, komandytowej lub partnerskiej,

- » akcjonariusze prostej spółki akcyjnej,
- » komplementariusz w spółce komandytowo-akcyjnej,
- » osoby, które prowadzą publiczną lub niepubliczną szkołę, inną formę wychowania przedszkolnego, placówkę lub ich zespół, na podstawie przepisów o systemie oświaty, **oraz osoby współpracujące z osobami prowadzącymi pozarolniczą działalność albo z osobami korzystającymi z „ulgi na start”**

- **opłacają składki na ubezpieczenia społeczne od podstawy nie niższej niż 60% prognozowanego przeciętnego wynagrodzenia miesięcznego. Minimalna podstawa wymiaru składek na ubezpieczenia społeczne w 2026 r.** wyniesie więc dla nich **5652 zł**. Zgodnie bowiem z obwieszczeniem Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej z 19 listopada 2025 r. prognozowane przeciętne miesięczne **wynagrodzenie** wynosi 9420 zł brutto miesięcznie.

DUŻY ZUS: SKŁADKI ZA MIESIĄCE STYCZEŃ – GRUDZIEŃ 2026 R.

Rodzaj ubezpieczenia/ funduszu:	Emerytalne	Rentowe	Wypadkowe	Chorobowe	FP i FS****
Podstawa wymiaru	5652,00 zł*				
Wysokość składki w %	19,52%	8%	1,67%**	2,45%	2,45%
Kwota składki	1103,27 zł	452,16 zł	94,39 zł	138,47 zł	138,47 zł
Suma składek do zapłaty	1926,76 zł				
Suma składek do zapłaty, jeśli przedsiębiorca nie korzysta z dobrowolnego ubezpieczenia chorobowego***	1788,29 zł				

POCZĄTKUJĄCY PRZEDSIĘBIORCY

Dla osób, które prowadzą pozarolniczą działalność gospodarczą na podstawie Prawa przedsiębiorców lub innych przepisów szczególnych **przez okres pierwszych 24 miesięcy kalendarzowych od dnia rozpoczęcia wykonywania działalności gospodarczej**, z wyłączeniem osób, które:

- » prowadzą lub w okresie ostatnich 60 miesięcy kalendarzowych przed dniem rozpoczęcia wykonywania działalności gospodarczej prowadziły pozarolniczą działalność,
- » wykonują działalność gospodarczą na rzecz byłego pracodawcy, na rzecz którego przed dniem rozpoczęcia działalności gospodarczej w bieżącym lub poprzednim roku kalendarzowym wykonywały w ramach stosunku pracy

lub spółdzielczego stosunku pracy czynności wchodzące w zakres wykonywanej działalności gospodarczej

- **podstawą wymiaru składek na ubezpieczenia społeczne jest zadeklarowana kwota, nie niższa niż 30% kwoty minimalnego wynagrodzenia w danym roku.**

Podstawa wymiaru składek preferencyjnych wyniesie w 2026 r. **1441,80 zł**, gdyż rozporządzenie w sprawie minimalnego **wynagrodzenia** za pracę ustala płacę minimalną od 1 stycznia 2026 r. na poziomie 4806 zł.

MAŁY ZUS: SKŁADKI ZA MIESIĄCE STYCZEŃ – GRUDZIEŃ 2026 R.

Rodzaj ubezpieczenia:	Emerytalne	Rentowe	Wypadkowe	Chorobowe
Podstawa wymiaru	1441,80 zł*			
Wysokość składki w %	19,52%	8%	1,67%**	2,45%
Kwota składki	281,44 zł	115,34 zł	24,08 zł	35,32 zł
Suma składek do zapłaty	456,18 zł			
Suma składek do zapłaty, jeśli przedsiębiorca nie korzysta z dobrowolnego ubezpieczenia chorobowego***	420,86 zł			

NIEKTÓRE INNE ULGI

Przedsiębiorcy, którzy rozpoczynają działalność (pod takimi warunkami jak ww. dla początkujących), mogą korzystać z ulg, takich jak „**ulga na start**” oraz preferencyjnych składek przez kolejne 24 miesiące.

„**Ulga na start**” zwalnia tylko ze składek na ubezpieczenia społeczne (emerytalne, rentowe, wypadkowe i chorobowe) przez pierwsze 6 miesięcy kalendarzowych, a nie z obowiązku opłacania składek na ubezpieczenie zdrowotne.

Następnie przedsiębiorca, jeśli m.in.:

- » prowadzi działalność gospodarczą na podstawie wpisu do CEIDG lub innych przepisów szczególnych,
- » uzyskał w poprzednim roku kalendarzowym przychód z tytułu działalności gospodarczej, jeśli prowadził ją przez cały rok, nie przekraczający 120 000 zł,
- » prowadził działalność gospodarczą w poprzednim roku kalendarzowym przez nie mniej niż 60 dni kalendarzowych

- może skorzystać z „**małego ZUS plus**”. W ramach tej ulgi podstawa wymiaru, a więc i wysokość składek na ubezpieczenia społeczne, jest uzależniona od wysokości przeciętnego miesięcznego dochodu z działalności gospodarczej w poprzednim roku kalendarzowym, przy czym podstawa wymiaru tych składek nie może być niższa niż 30% kwoty minimalnego wynagrodzenia i nie wyższa niż 60% prognozowanego przeciętnego wynagrodzenia miesięcznego. Niższe składki na ubezpieczenia społeczne można płacić maksymalnie przez 36 miesięcy w każdych 60 miesięcy kalendarzowych prowadzenia działalności gospodarczej. To oznacza, że przedsiębiorca, po 24 miesiącach przerwy w korzystaniu z „małego ZUS plus”, będzie mógł powrócić do „małego ZUS plus” w dowolnym miesiącu w danym roku.

Warto też pamiętać o możliwości złożenia wniosku o zwolnienie z opłacania składek za 1 z miesięcy w 2026 roku (**wakacje składkowe**).

* Roczna **podstawa** wymiaru na ubezpieczenia emerytalne i rentowe w 2026 roku może wynosić maksymalnie 282 600 zł. Miesięczna podstawa wymiaru składek na dobrowolne ubezpieczenie chorobowe nie może przekroczyć 23 550 zł.

** Składkę na ubezpieczenie wypadkowe w wyliczeniu ustalono, stosując stopę procentową 1,67%. Przedsiębiorcy, których obowiązuje inna wartość tej stopy w danym okresie, powinni zastosować wartość ich obowiązującą.

*** Składka na ubezpieczenie chorobowe jest dobrowolna, ale rezygnacja z niej pozbawia przedsiębiorcę prawa do zasiłku chorobowego i macierzyńskiego.

**** Fundusz Pracy i Fundusz Solidarnościowy (opłacany na tych samych zasadach, co FP) - zgodnie z **projektem** ustawy budżetowej na 2026 r. odpowiednio: 1,0% i 1,45%. Nie opłacają składek na te fundusze przedsiębiorcy, którzy skończyli 55 lat (kobiety) albo 60 lat (mężczyźni). Składka na FP jest należna m.in., o ile podstawa jest co najmniej równa płacy minimalnej – dlatego przy preferencyjnym ZUS co do zasady nie występuje.

Nieruchomości związane z prowadzeniem działalności gospodarczej

W niedawnej interpretacji ogólnej (nr DPL2.8401.3.2025) Minister Finansów i Gospodarki wyjaśnił definicję pojęcia „grunty, budynki i budowle związane z prowadzeniem działalności gospodarczej” w art. 1a ust. 1 pkt 3 ustawy o podatkach i opłatach lokalnych.

Wynika z niej m.in., że fakt posiadania gruntu, budynku lub budowli przez przedsiębiorcę lub inny podmiot prowadzący działalność gospodarczą, bez uwzględnienia jego statusu i charakteru prowadzonej działalności, może nie być wystarczający do uznania związku tych przedmiotów opodatkowania z działalnością gospodarczą. Oceniając istnienie takiego związku, **należy w każdym przypadku wziąć pod uwagę status podatnika i charakter jego działalności oraz wykorzystanie tych składników majątku lub możliwość wykorzystywania w ramach prowadzonej działalności gospodarczej.** Można wyodrębnić 3 grupy przypadków, w których dochodzi do opodatkowania gruntów i budynków (ich części) najwyższymi stawkami podatku od nieruchomości lub do opodatkowania budowli. W każdym takim przypadku grunty, budynki i budowle są związane z działalnością gospodarczą, jeśli są w posiadaniu przedsiębiorcy lub innego podmiotu wykonującego działalność gospodarczą, stanowiąc jednocześnie składnik prowadzonego przez niego przedsiębiorstwa w rozumieniu art. 55¹ Kodeksu cywilnego, niezależnie od tego, czy są aktywnie wykorzystywane na prowadzenie działalności gospodarczej. Dodatkowo przesądza o związaniu posiadanych przez podatnika gruntów, budynków i budowli z prowadzoną działalnością gospodarczą w przypadku:

1. **podatników będących przedsiębiorcami i prowadzących wyłącznie działalność gospodarczą** – samo posiadanie ich przez takiego przedsiębiorcę;
2. **podatników w podwójnej roli**, tj.: osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą, mających grunty, budynki i budowle związane z tą działalnością oraz te, które stanowią ich majątek osobisty służący do realizacji

innych celów, jak też osób prawnych (lub innych jednostek organizacyjnych), prowadzących oprócz działalności gospodarczej także inną działalność (np. rolniczą), w której wykorzystują posiadany majątek - to, że **są wykorzystywane lub mogą być wykorzystywane w prowadzonej przez nie działalności** (niezależnie od intensywności) – tzn. okoliczności, w których grunty, budynki lub budowle są:

- » funkcjonalnie powiązane z przedsiębiorstwem prowadzonym przez osobę, w posiadaniu której się znajdują, nawet jeżeli nie zostały uwzględnione w ewidencji środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych;
- » faktycznie wykorzystywane do prowadzenia działalności gospodarczej w znaczeniu Prawa przedsiębiorców lub
- » przygotowywane, zachowywane lub zabezpieczane przez przedsiębiorcę m.in. do przyszłej (planowanej) działalności gospodarczej bądź do kontynuacji przerwanej działalności gospodarczej, co wiąże się z ponoszeniem wydatków rozliczanych w kosztach uzyskania przychodów prowadzonej działalności gospodarczej;

3. **podatników** (nie wykorzystujących tego majątku do swojej działalności gospodarczej), **których grunty, budynki i budowle** zostały oddane w posiadanie i **są wykorzystywane w działalności gospodarczej innego podmiotu** - podobnie jak w ww. przypadkach uwzględnienie też statusu posiadacza nieruchomości i charakteru jego działalności.



Quiz podatkowy z KSeF – sprawdź, ile wiesz!

Każde pytanie ma trzy możliwe odpowiedzi — pamiętaj, tylko jedna jest poprawna!

1. Czym jest KSeF według obowiązujących przepisów?

- ☐ A Systemem do przechowywania ksiąg rachunkowych.
- ☐ B Programem księgowym dla małych firm.
- ☐ C Centralnym systemem do wystawiania i odbierania e-faktur.

2. Który rodzaj faktur będzie obowiązkowo wystawiany w KSeF po pełnym wdrożeniu?

- ☐ A Wyłącznie faktury powyżej 15 000 zł.
- ☐ B Wszystkie faktury elektroniczne ustrukturyzowane.
- ☐ C Tylko faktury między firmami zarejestrowanymi jako VAT czynni.

3. Co jest wymagane, aby przedsiębiorca mógł wystawiać faktury w KSeF?

- ☐ A Posiadanie konta w e-Urzędzie Skarbowym i nadanie uprawnień.
- ☐ B Zgoda kontrahenta.
- ☐ C Osobista wizyta w urzędzie skarbowym.

4. W którym momencie faktura w KSeF uznawana jest za „wystawioną”?

- ☐ A Gdy sprzedawca kliknie „zapisz” w swoim systemie księgowym.
- ☐ B W momencie nadania jej przez KSeF numeru identyfikującego.
- ☐ C Dopiero po zaksięgowaniu przez odbiorcę.

5. Jak przedsiębiorca odbiera faktury, które kontrahenci wystawiają mu w KSeF?

- ☐ A W systemie KSeF lub w swoim programie księgowym zintegrowanym z KSeF.
- ☐ B Mailem od urzędu skarbowego.
- ☐ C Nie odbiera – system zapisuje je tylko po stronie wystawcy.

6. Co w przypadku awarii KSeF po stronie Ministerstwa Finansów?

- ☐ A Wystawianie faktur jest całkowicie zakazane.
- ☐ B Trzeba czekać na komunikat i nie można wystawić faktury w żaden sposób.
- ☐ C Można wystawiać faktury offline według procedury awaryjnej.

7. Czy przedsiębiorca musi przechowywać e-faktury wystawione w KSeF we własnym systemie?

- ☐ A Tak, obowiązkowo przez 5 lat.
- ☐ B Nie, ponieważ przechowuje je KSeF.
- ☐ C Tylko wtedy, gdy kontrahent o to poprosi.

Poprawne odpowiedzi:

1. C, 2. B, 3. A, 4. B, 5. A, 6. C, 7. B

ROZMOWY Z PRZEDSIĘBIORCAMI

Przekuli transformację ustrojową w rodzinny sukces i zyskali nowy impuls dzięki drugiej generacji. Historia firmy Drewnokor

Rozmowa ze Zbigniewem Roguskim, współzałożycielem firmy **Drewnokor**.



Jakie momenty lub osiągnięcia uważa Pan za przełomowe w 36-letniej historii firmy Drewnokor, którą prowadzi Pan wraz z żoną?

Wraz z żoną rozpoczęliśmy naszą działalność budowlano-instalacyjną pod nazwą Drewnokor w 1989 roku. To jest nasza jedyna zawodowa aktywność od tamtej pory do dziś. Charakterystyczne dla naszej firmy jest to, że została ona wpisana w ten najbardziej dynamiczny okres zmian, który zachodził w polskim państwie i gospodarce. Te 36 lat pracy okupione było licznymi zmianami, czasami przypominały one małe trzęsienia ziemi. Nie pamiętam lat, które można by uznać za stabilne.

Każdy rok to nowe wyzwanie i przełomy, ale pewną cezurą był rok 1996, kiedy wprowadzono VAT. Wtedy mieliśmy niewielki udział w precyzowaniu definicji eksportu. Remontowaliśmy ambasady i pojawił się dylemat, czy taki budynek to jeszcze terytorium RP, czy już nie. Dzięki naszej interwencji definicja została doprecyzowana. No i znaleźliśmy się wśród tych, którzy byli zwolnieni z VAT-u.

Drugim kluczowym rokiem był 2004, czyli wejście Polski do Unii Europejskiej. Na przełomie kwiecień/maj podpisaliśmy w Szwecji umowę o współpracy z bardzo dużym szwedzkim koncernem budowlanym NCC, zatrudniającym około 10 tysięcy pracowników. Podpisaliśmy także umowę zbiorową ze szwedzkimi związkami zawodowymi. To było coś niebywałego. Mała firma z Europy Środkowo-Wschodniej podpisała umowę zbiorową ze szwedzkimi związkami zawodowymi. Opisał to nawet na całej stronie szwedzki odpowiednik Gazety Wyborczej, a wydźwięk artykułu był taki, że oto po raz pierwszy mamy do czynienia z legalnie działającą polską firmą Drewnokor, która spełniła bardzo wysokie standardy, a jej pracownicy działają w

pełnym poszanowaniu praw i jeszcze do tego mają termosy ze stali nierdzewnej.

Zamiast podążać za trendami, Państwo postavili na unikalną strategię i szukanie rynkowych nisz. W jaki sposób to podejście pozwoliło firmie Drewnokor przekształcić dynamiczne zmiany w branży budowlanej w długoterminowe możliwości rozwoju?

Kiedy zakładaliśmy z żoną firmę, od początku byliśmy zorientowani na pełny aspekt budowlano-montażowy, włącznie z branżami instalacyjnymi. W latach 90. wszyscy starali się wąsko specjalizować, natomiast my szukaliśmy niszy. Jednym z pierwszych naszych zleceń była przebudowa hotelu sejmowego, a także podpisaliśmy kontrakt z firmą Hochtief, która budowała nowe Lotnisko Chopina.

Sytuacja zmieniła się w 1995 roku, kiedy podjęliśmy współpracę z paryskim biurem projektowym znanego architekta Stanisława Fiszer, emigranta z diaspory 1968. Zajmował się on m.in. likwidacją szkód budowlanych. Akurat spalił się budynek Instytutu Kultury Polskiej w Paryżu, a pan Stanisław zaprosił nas do współpracy. Wtedy podjęliśmy współpracę z MSZ, a to przełożyło się na ponad 25 lat pracy i ciągłych zleceń w remontach ambasad polskich na całym świecie. Dotarliśmy nawet z kilkuletnim kontraktem do Korei Północnej. To napędzało kontakty w innych sektorach i możliwość pozyskiwania zleceń także z rynku komercyjnego. Podjęliśmy się wielotematycznych zadań. Nasze niszowe rozwiązanie polegało na tym, że jeśli ktoś nie chciał koordynować kilkudziesięciu podwykonawców, my braliśmy jeden temat na siebie i sami wykonywaliśmy swoimi wielobranżowym zespołem pracowników, koordynując wszyst-

kie składowe działania. Może nie było to bardzo zyskowne, ale przez te lata przez naszą firmę przewinęło się bez mała tysiąc osób, które zdobyły wielozawodowe kompetencje. Standardowy okres zatrudnienia to od 4 do 10 lat. To daje nam olbrzymią satysfakcję.

Mieliśmy szczęście współdziałać w budowie i modernizacji obiektów kubaturowych w kilkunastu krajach Europy, Azji, Afryki i Ameryki Południowej.

Wiele przedsiębiorstw rodzinnych nie przetrwa drugiego pokolenia, a Państwu się udało. Jakie decyzje lub wartości sprawiły, że firma dziś jest tam, gdzie jest?

Mamy troje wspaniałych dzieci, które od początku dorastały w atmosferze rodzinnego biznesu. Nasiąkały tym od małego. Czuły się dowartościowane tym, że wiedziały coś o księgowości, technice czy sposobie prowadzenia negocjacji. Oboje z żoną nigdy dzieci nie separowaliśmy od firmy, a wręcz zachęcaliśmy, żeby uczestniczyły w trudnych rozmowach i negocjacjach, żeby wypowiadały swoje myśli na omawiane w domu tematy. Syn mając 17 lat brał już udział w realizacjach na kilku kontynentach. Myślę, że to drugie pokolenie dołączyło do firmy w sposób naturalny, i wiem, że im się to podoba.

Jak drugie pokolenie odnalazło się w Państwa branży? W jaki sposób wnieśli do firmy nową, świeżą perspektywę i innowację?

Druga generacja posiada zupełnie nowe kompetencje. Razem z żoną bardzo dbaliśmy o edukację naszych dzieci. Miały możliwość zdobycia wykształcenia w najlepszych europejskich uczelniach. Jedna z córek skończyła Imperial College, gdzie zrobiła studia magisterskie w zakresie nauk biologicznych i badawczych, dodając później do tego medycynę. To jej daje nieprawdopodobną perspektywę współpracy na całym świecie. Podobnie z najmłodszą córką i synem. Wszyscy wzrastali w międzynarodowym otoczeniu i teraz w tym środowisku wchodzą na rynek pracy. To powoduje taką synergię: doświadczenie z dzieciństwa wyniesione z rodzinnego biznesu plus wiedza z uczelni, plus doświadczenia ich rówieśników. Wszystko to sprawia, że są kompletnie przygotowani do modyfikacji, unowocześniania i wprowadzania niezbędnych zmian w biznesie, aby wprowadzić firmę w nowe nurty. Tak też pojawił się pomysł na naszą drugą firmę związaną z medycyną oraz szeroko pojętą inżynierią medyczną.



Emerytura to często nie koniec aktywności, lecz początek nowego rozdziału. Jakie ma Pan plany na kolejny etap życia – czy będzie to czas doradztwa i dzielenia się doświadczeniem, czy na realizację innych pasji?

Na pewno chciałbym już na tym etapie zrezygnować z walki z niedowładem kadrowym wszechobecnym w europejskim świecie. To zjawisko widzę u większości przedsiębiorców. Doszło do deprecjacji wartości, do silnego zrelatywizowania kodeksów związanych z lojalnością, pracowitością, słownością i etyką współpracy. To zrujnowało rynek pracownika. Dwadzieścia lat temu przyjęcie zobowiązania przez kogoś było gwarancją, że w 90% wywiąże się ze swojego zadania. Teraz przyjęcie zobowiązań nie jest gwarancją niczego.

Wraz z żoną chcemy się skoncentrować na dzieleniu się z otoczeniem naszą wiedzą, doświadczeniem oraz metodami współpracy, które razem wypracowaliśmy. Idziemy w kierunku doradczo-ekspertskim. Nasze dzieci wraz ze swoimi partnerami będą miały wtedy dużą swobodę i plastyczność kreowania firmy bez naszego nadmiernego oddziaływania. Chcemy być ich towarzyszami, a nie kontrolerami czy recenzentami. Czasami chciałbym już zająć się tą niszą grzybiarsko-wędkarską, jaka przysługuje panom po 65. roku życia, ale młodsze pokolenie mówi mi, że jeszcze mogą im się do czegoś przydać. Więc kierowany własną próżnością mówię: „No dobra, jeszcze trochę się popanoszmy w tej firmie”.



Ulga w podatkach dochodowych dla pracodawców zatrudniających żołnierzy

Jaka ulga w PIT i CIT jest przewidziana dla pracodawców zatrudniających żołnierzy?

PODSTAWA PRAWNA

Od 1 stycznia 2025 r. pracodawcy zatrudniający żołnierzy obrony terytorialnej (żołnierzy WOT) lub żołnierzy aktywnej rezerwy mogą korzystać z **ulgi podatkowej** w PIT i CIT - na podstawie art. 26he ustawy o podatku dochodowym od osób fizycznych (PIT) oraz art. 18eg ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych (CIT). Ulgę w ustawach o podatkowych z tytułu zatrudnienia pracowników będących żołnierzami terytorialnej służby wojskowej lub żołnierzami aktywnej rezerwy wprowadziła ustawa z 1 października 2024 r. o zmianie niektórych ustaw w celu wsparcia przedsiębiorców zatrudniających żołnierzy Obrony Terytorialnej lub żołnierzy Aktywnej Rezerwy. Przepisy tej ustawy dają szereg korzyści dla takich pracodawców.

NA CZYM POLEGA ULGA?

Polega ona na możliwości odliczenia przez pracodawcę od podstawy obliczenia podatku (podstawy opodatkowania) kwot uzależnionych od długości nieprzerwanej służby wojskowej pełnionej przez żołnierza zatrudnionego w ramach stosunku pracy. Okres służby żołnierza ustala się na ostatni dzień roku podatkowego albo ostatni dzień zatrudnienia tego żołnierza w roku podatkowym.

Pracodawca dokonuje odliczenia w zeznaniu składanym za rok podatkowy, w którym był zatrudniony żołnierz.

ILE PRACODAWCA MOŻE ODLICZYĆ?

W ramach ulgi przedsiębiorca może odliczyć od podstawy obliczenia podatku (podstawy opodatkowania) kwoty:

- » **12 000 zł**, jeśli żołnierz pełni służbę nieprzerwanie co najmniej 1 rok;

- » **15 000 zł**, jeśli 2 lata;
- » **18 000 zł**, jeśli 3 lata;
- » **21 000 zł**, jeśli 4 lata;
- » **24 000 zł**, jeśli 5 lat.

Kwota odliczenia przysługuje na każdego zatrudnionego w ramach stosunku pracy żołnierza, któremu, zgodnie z umową o pracę, przysługuje miesięczne wynagrodzenie w wysokości co najmniej minimalnego wynagrodzenia za pracę. Jeśli żołnierz był zatrudniony przez niepełny rok podatkowy, kwota odliczenia ulega proporcjonalnemu zmniejszeniu.

Mikroprzedsiębiorcy lub mali przedsiębiorcy mogą podwyższać kwoty odliczenia o współczynnik 1,5.

**Przedsiębiorcy zatrudniający przez cały rok podatko-
wy co najmniej 5 pracowników w przeliczeniu na pełne etaty, którzy nie są mikroprzedsiębiorcami lub małymi przedsiębiorcami, mogą podwyższać kwoty odliczenia o współczynnik 1,2.**

Kwota odliczenia nie może przekroczyć dochodu z działalności gospodarczej (dochodu z innych źródeł przychodów niż przychody z zysków kapitałowych w CIT). Nieodliczona za rok podatkowy kwota ulgi może być odliczana przez kolejne 5 lat.

INNE PREFERENCJE DLA PRACODAWCÓW

Oprócz ulgi podatkowej, ustawa o zmianie niektórych ustaw w celu wsparcia przedsiębiorców zatrudniających żołnierzy Obrony Terytorialnej lub żołnierzy Aktywnej Rezerwy przewiduje też m.in. preferencyjne traktowanie przy ubieganiu się o zamówienia publiczne, a także zwolnienie z obowiązku wypłaty odprawy w wysokości 2-tygodniowego wynagrodzenia pracownikowi – żołnierzowi WOT.

Wymiar czasu pracy w 2026 roku

Miesiąc	Liczba godzin pracy	Liczba dni pracy	Liczba dni wolnych
Styczeń	160	20	11
Luty	160	20	8
Marzec	176	22	9
Kwiecień	168	21	9
Maj	160	20	11
Czerwiec	168	21	9
Lipiec	184	23	8
Sierpień	160	20	11*
Wrzesień	176	22	8
Październik	176	22	9
Listopad	160	20	10
Grudzień	160	20	11*
Łącznie	2008	251	114

* - razem z 1 dniem wolnego za święto w sobotę.

W roku 2026 całkowity, roczny wymiar czasu pracy wynosi 2008 godzin (251 dni x 8 godz.).

Według Kodeksu pracy, czas pracy nie może przekraczać 8 godzin na dobę i przeciętnie 40 godzin w przeciętnie pięciodniowym tygodniu pracy w przyjętym okresie rozliczeniowym nie przekraczającym 4 miesięcy. Na tej podstawie ustala się liczbę godzin do przepracowania przez pracownika. W celu wyznaczenia wymiaru czasu pracy w danym okresie rozliczeniowym trzeba:

1. przemnożyć liczbę dni w danym okresie rozliczeniowym (np. miesiącu) przypadających od poniedziałku do piątku przez 8;
2. odjąć po 8 godzin za każde święto wolne od pracy przypadające w dniu innym niż niedziela.



PON.	WT.	ŚR.	CZW.	PT.	SOB.	NIEDZ.
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

1 Nowy Rok.

6 Trzech Króli.

7 Wpłata zryczałtowanego podatku od wypłat zagranicznej osobie prawnej należności z tytułów wymienionych w art. 7b ust. 1 pkt 3-6, art. 21 ust. 1 i art. 22 ust. 1 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych albo od dochodów z dywidend oraz innych przychodów z tytułu udziału w zyskach osób prawnych i przekazanie podatnikowi mającemu siedzibę lub zarząd w Polsce informacji CIT-7. Rozliczenie podatku od niezrealizowanych zysków.

12 INTRASTAT.

15 Wpłata podatku leśnego za styczeń oraz złożenie deklaracji na podatek leśny i podatek rolny na 2026 r. - osoby prawne i jednostki organizacyjne. Wpłata składek ZUS - płatnicy posiadający osobowość prawną. PPK. Wpłata opłaty recyklingowej za torby foliowe, pobranej w IV kwartale 2025 r.

20 Rozliczenia z PIT i CIT przez podatników i płatników-pracodawców. Wpłata ryczałtu. Wpłata składek ZUS - płatnicy niebędący osobami prawnymi. PFRON. Zgłoszenie zmiany formy opodatkowania PIT w 2026 r. z karty podatkowej na inną.

21 Dzień Babci.

22 Dzień Dziadka.

25 Niedziela handlowa.

26 Rozliczenie VAT i akcyzy. Przesłanie JPK_V7M lub JPK_V7K. Informacja podsumowująca. Rozliczenie podatku cukrowego i podatku od sprzedaży detalicznej.

31 Udostępnienie KAS ewidencji o transgranicznych płatnościach za IV kwartał 2025 r. Złożenie deklaracji VAT: w zakresie procedury importu VII-DO za grudzień, w zakresie procedury unijnej VIU-DO za IV kwartał 2025 r., w zakresie procedury nieunijnej VIN-DO za IV kwartał 2025 r.

